



**USAL  
UNIVERSIDAD  
DEL SALVADOR**

**FACULTAD DE  
CIENCIAS SOCIALES**

**LICENCIATURA EN  
RELACIONES INTERNACIONALES**



**USAL  
TRABAJO DE INVESTIGACIÓN FINAL  
DEL SALVADOR**

**ALEJO MARTÍN JOLÍAS**

Diciembre 2002

**UNIVERSIDAD DEL SALVADOR**

**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES**

**LICENCIATURA EN  
RELACIONES INTERNACIONALES**

**ALEJO MARTÍN JOLÍAS**



**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN FINAL**

**USAL  
UNIVERSIDAD  
DEL SALVADOR**

**LA INTELIGENCIA ESTRATÉGICA  
Y EL ACTUAL ESCENARIO INTERNACIONAL**

12 de Diciembre, 2002

## ÍNDICE

<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>1</b>
<b>I. INTELIGENCIA ESTRATÉGICA</b>	<b>5</b>
A. LA INTELIGENCIA ESTRATÉGICA	6
B. BREVE RESEÑA HISTÓRICA	12
C. LA INTELIGENCIA ESTRATÉGICA Y SU ENTORNO	14
D. EL MÉTODO	19
<b>II. LOS CAMBIOS Y EL ESCENARIO INTERNACIONAL</b>	<b>25</b>
E. LA INTELIGENCIA Y EL NUEVO ESCENARIO INTERNACIONAL	26
F. CONTEXTO INTERNACIONAL DESPUÉS DEL 11 DE SEPTIEMBRE	32
G. LA INFORMACIÓN	34
<b>III. INTELIGENCIA COMPETITIVA</b>	<b>38</b>
H. LA INTELIGENCIA COMPETITIVA	41
I. LA INTELIGENCIA COMPETITIVA SEGÚN PAÍSES	49
J. LA ARGENTINA	57
<b>CONCLUSIONES</b>	<b>60</b>
<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	<b>64</b>



USAL  
UNIVERSIDAD  
DEL SALVADOR

INTRODUCCIÓN

La inteligencia estratégica es un tema que si bien se ha tenido en cuenta desde hace ya mucho tiempo, este hecho no se ve necesariamente reflejado en la literatura correspondiente. La austeridad de material bibliográfico al respecto posiblemente se deba a que durante mucho tiempo se desarrolló de la mano del espionaje y los servicios de inteligencia, ámbitos no públicos. A pesar de todo, se han realizado investigaciones sobre la inteligencia estratégica a lo largo de los años, aunque en su gran mayoría se basan en la concepción clásica de la inteligencia (la geopolítico-militar).

Pero en un escenario internacional caracterizado por la velocidad de la información –así como del cambio - y por la ya no exclusividad de lo geopolítico militar, cobran protagonismo nuevas herramientas de gran relevancia en las relaciones internacionales. El siglo XXI ha inaugurado un periodo inédito para los servicios de inteligencia, que se caracteriza por una “diversidad, transitoriedad y novedad”<sup>1</sup> de amenazas que atentan contra el desarrollo de las civilizaciones y que es inminente detener. No cabe duda que se necesita un nuevo paradigma para entender los tiempos en que se vive y las cosas que se necesitan, dando por hecho que las necesidades que se presentan hoy pueden cambiar radicalmente, y más rápido de lo que lo vienen haciendo, para el día de mañana.

Pero para los países de América Latina, el desafío planteado es doble, ya que a las exigencias de la situación anteriormente descripta (la cual se profundizará durante el presente trabajo) se le deben sumar cuestiones aún no resueltas, como propuestas ideológicas, desarrollo económico-social y consolidación democrático-institucional. Para ello el cambio paradigmático en el procesamiento de información, con un componente estratégico, se presenta como totalmente necesario.

Las nuevas condiciones que emergen de la dinámica de las interacciones del sistema internacional, exigen a la inteligencia enfatizar sus capacidades en términos de calidad analítica y su capacidad de alerta temprana, de manera de generar eficiencia en

---

<sup>1</sup> Véase Toffler Alvin, “El Shock del futuro”.

el manejo de información. La inteligencia estratégica es una de las disciplinas que adquiere jerarquía en las relaciones internacionales en la actualidad (también en otros ámbitos). Pero no todos los actores han percibido este perfil del escenario internacional. Consecuentemente, es necesario definir la inteligencia estratégica, y evidenciar su protagonismo en la competencia internacional actual.

Por otro lado, un aspecto fundamental que gravita sobre el proceso del reforma de los sistemas de inteligencia, es el referido al ordenamiento político y conflictos sociales ligados al problema de la pobreza y al atraso de sus sistemas productivos. Los efectos de la inseguridad social y económica sobre los sistemas de gobierno son un factor de alto riesgo para la seguridad. Los graves desequilibrios estructurales son sus efectos en la desestructuración del tejido social y las situaciones de violencia y confrontación socio-políticas, imponiendo tareas inminentes en el campo de la seguridad económica y social. En esta dirección, se reconoce que en algunos países<sup>2</sup> existe una línea histórica que une las iniciativas de inteligencia estratégica con programas militares y de contraespionaje. No obstante, en los últimos años, el carácter de soporte a los negocios y a las ventajas competitivas ha ganado relevancia en las iniciativas gubernamentales. La sociedad civil, las empresas y asociaciones industriales tienden a volcarse a esta área cada vez más.

Estos cambios en el escenario internacional posicionan formas y disciplinas como nuevas “armas” de la competencia internacional. Este trabajo se plantea a causa de esto, y a partir de notar el creciente rol de la inteligencia estratégica, y la inteligencia competitiva, en cuestiones que afectan el quehacer internacional. Este trabajo busca demostrar cómo la información, el conocimiento y las técnicas de inteligencia tienden a ser los elementos fundamentales de la dinámica del nuevo orden mundial.

De esta manera, se plantea como objetivo el comprender la función y utilidad de la inteligencia estratégica, y demostrar su protagonismo en el actual escenario internacional. Se buscará evaluar sus alcances, así como sus implicancias en

---

<sup>2</sup> En los Estados Unidos, por ejemplo.

actividades comunes a la Relaciones Internacionales. No se tratará de refutar ninguna de las concepciones existentes sobre la inteligencia estratégica. Se intentará hacer una “extensión” de ellas, en particular la desarrollada por Sherman Kent<sup>3</sup>. Esta “extensión/complementación” se orientará a hacer hincapié en la faceta económico-competitiva de la inteligencia estratégica.

A fin de lograr los objetivos de este trabajo se efectuará una caracterización de la Inteligencia Estratégica, desde su concepción clásica hasta las nuevas acepciones. Se tendrán en cuenta casos particulares, entre ellos nuestro país, observando como es que implementan su inteligencia competitiva. Las fuentes a utilizar para la realización del trabajo serán tanto primarias, como secundarias, y la recolección de los datos necesaria para el mismo se caracteriza por un criterio de intervención sobre la realidad, pero derivando en un tipo de estudio no experimental, de mera observación de la misma.

El trabajo partirá de una concepción caracterizada por la llamada “Sociedad del Conocimiento” –en contraposición de la otrora Sociedad Industrial-. Se efectuará un análisis sobre “La Información”, por ser el objeto de la inteligencia estratégica y por conformar uno de los recursos (tal vez el más importante, algo a dilucidar) a dominar en esta sociedad del conocimiento.

El trabajo tendrá un carácter meramente descriptivo, ya que se tratará de hacer una especificación de las propiedades importantes de la inteligencia estratégica en relación al competitivo escenario internacional.

---

<sup>3</sup> Uno de los autores que más estudió la inteligencia estratégica y referente mundial.